
2019-2023



**VU TSPMI
STRATEGINIO PLANO
VYKDYMO ATASKAITA**

SKYRINYS

2 PSL. Kur mes esame?

6 PSL. Ko pasiekėme 2019-2023?

15 PSL. Tarptautinio lygio studijos

26 PSL. Tarptautiškas mokslas

31 PSL. Efektyvi komunikacija

34 PSL. Ūkis ir finansai

39 PSL. 2023 m. ateities tendencijos

KUR MES ESAME?

**MIELI/-OS KOLEGOS/-ĖS,
STUDENTAI/-ĖS,
INSTITUTO
BENDRUOMENĖS
NARIAI/-ĖS,**



Pristatau Jums mūsų bendro darbo penkerių metų ataskaitą. Praėję metai nepagailėjo mums iššūkių, tik pasitvirtinę VU TSPMI strateginį planą, buvome priversti užsidaryti namuose dėl COVID-19 pandemijos, turėjome mokytis naujų būdų skaityti paskaitas, vesti seminarus. Tai reikalavo daug asmeninių ir administracinių išteklių. Prieš daugiau nei dvejus metus prasidėjusi Rusijos brutali agresija prieš Ukrainą veikė ir vis dar veikia mūsų emocinę sveikatą, didėjo ekspertinės veiklos krūvis mūsų dėstytojams. Dėl išaugusio saugumo neapibrėžtumo, potencialūs užsienio studentai dvejojo rinktis studijas Lietuvoje, tiek dėstytojai, tiek studentai susidūrė su emociniais iššūkiais. Manau, šiuos išbandymus puikiai išlaikėme, jie sutelkė mus ir net sukūrė naujų galimybių. Išmokome naujų būdų kaip lanksčiau organizuoti studijų procesą, lengviau integruoti užsienyje dirbančių kolegų dalyvavimą instituto veiklose, o išaugusį susidomėjimą regionu siekiame išnaudoti instituto mokslinių tyrimų, ekspertizės ir studijų žinomumui didinti.

2019 m. lapkričio 6-8 dienomis VU TSPMI bendruomenė strateginėje sesijoje (*future search*) sutarė dėl keturių strateginių kryptių: tarptautiškos studijos, tarptautiškas mokslas, krūvio balansas ir bendruomenės įgalinimas, kurios buvo įtvirtintos VU TSPMI strateginiame plane 2020-2024 m. Penkerių metų laikotarpyje, nepaisant išorinių iššūkių, nuosekliai siekėme šių tikslų.

Studijų srityje per penkerius metus sukūrėme ir pradėjome vykdyti dvi naujas studijų programas anglų kalba: bakalauro *Politics of Global Challenges* ir magistro *Arqus Jont Master's in European Studies*. Abi programos susilaukė didelio stojančiųjų susidomėjimo ir puikių jose jau studijuojančiųjų bei dėstančiųjų atsiliepimų. Siekdami geriau integruoti institute studijuojančius ir dirbančius užsieniečius, sukūrėme užsieniečių integravimo į bendruomenę sistemą. Įvairiomis priemonėmis siekėme palaikyti aukštą institute vykdomų studijų programų kokybę, išlaikyti didelį studentų pasitenkinimą studijomis. Remiantis VU organizuota baigiamųjų kursų studentų apklausa net 92.6 proc. TSPMI studentų savo studijų programą rekomenduotų draugams, pažįstamiems ar artimiesiems. Tai – aukščiausias procentas visame universitete ir jau kurį laiką šis rodiklis išlieka stabilus (pvz., 2021 m. taip manė 94.2 proc., o 2020 m. – 92.6 proc. studentų). Emocinė studentų ir darbuotojų gerove rūpinosi prieš dvejus metus institute pradėjusi dirbti psichologė. Džiaugiamės, kad po poros metų užtrukusių diskusijų pagaliau buvo patvirtintas profesinio viešojo administravimo magistro laipsnis ir jo aprašas, o tai leis mums judėti pirmyn kuriant naują Viešojo administravimo magistro programą, skirtą kompleksiškai ugdyti valstybės tarnybos darbuotojų gebėjimus bei kompetencijas.

Ne mažesniais pasiekimais galime didžiuotis ir mokslo srityje. Remiantis naujausiais palyginamojo ekspertinio mokslo vertinimo rezultatais, VU TSPMI mokslinės veiklos kokybė, poveikis ir perspektyvumas buvo įvertinti 4.5. balo iš 5 galimų. Tai aukščiausias politikos mokslų krypties ir socialinių mokslų srities įvertinimas Lietuvoje. Per penkerius metus padvigubinome tarptautinių aukšto lygio publikacijų skaičių, inicijavome tarptautinių projektų paraiškas ir būrėme konsorciumus. 2022-aisiais pajamų už tarptautinius mokslo projektus gavome daugiausiai iš visų VU padalinių. Šie pasiekimai įrodo, kad mūsų visų bendros pastangos ir tikslingai nukreiptos priemonės duoda puikių rezultatų. Remiantis strateginiame plane užsibrėžtais tikslais, per penkerius metus keliskart padidinome premijas už aukšto lygio publikacijas, tęsėme mokslinių tekstų anglų kalba redagavimo paslaugą, pertvarkėme Mokslo, tarptautinių ir viešųjų ryšių skyrių ir suformavome naują Mokslo skyrių, reguliariai siuntėme mokslo naujienlaiškį, stiprinome studentų įtraukimą į mokslines veiklas, organizavome tyrėjų mokymus.

Esu įsitikinusi, kad prie puikių rezultatų studijų ir mokslo srityje prisidėjo mūsų pastangos atliepti akademinio krūvio individualizavimo poreikius. Per kadencijos laikotarpį sukūrėme atleidimo nuo pedagoginio krūvio sistemą, kuria jau spėjo pasinaudoti trys profesorės ir vienas docentas. Taip pat sukūrėme akademinio personalo krūvio balanso sistemą, paremtą į individualų dėstytoją ar tyrėją orientuota krūvio apskaitos sistema. Derinti institucijos bei bendruomenės poreikius ir siekti užsibrėžtų rezultatų labai padeda direktorės ir jos pavaduotojų vykdomi kasmetiniai tyrėjų pokalbiai, katedrų, centrų ir tyrimų grupių veikla, skatinimo sistema apmintanti studijų, mokslo ir ekspertines veiklas. Įsteigti dėstytojų asistentų etatai padeda mažinti pedagoginį krūvį.

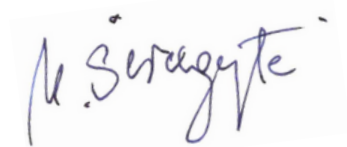
Stipri bendruomenė visada buvo išskirtinis instituto bruožas. Kadencijos pradžioje buvome užsibrėžę tikslą šią bendruomenę dar labiau įgalinti ir pasitelkti siekiant instituto tikslų. Per šiuos metus institute buvo sukurta nauja pareigybė – vidinės komunikacijos koordinatorius. Sukūrėme vidinės komunikacijos sistemą, nuolat organizuojame renginius ir iniciatyvas bendruomenei, periodiškai siunčiame bendruomenės naujienlaiškius. Taip pat viso laikotarpio metu bendradarbiavome su išorės partneriais siekiant instituto žinomumo ir ekspertizės sklaidos didinimo. Pradėjome ir kryptingai vykdėme strateginę Instituto socialinių tinklų plėtrą ir profesionalią komunikaciją. Suorganizavome apie 300 nacionalinio ir tarptautinio lygmens renginių, įskaitant konferencijas, seminarus, paskaitas, diskusijas, dirbtuves bei instituto bendruomenei skirtus renginius. Keletas paminėtinų pavyzdžių: stiprinome ir auginame Lietuvos politikos mokslų konferenciją – praėjusiais metais konferencijoje „Polikrizės atgarsiai Lietuvoje ir pasaulyje“, sulaukėme rekordinio kiekio pranešimų pasiūlymų iš Lietuvos ir kitų šalių. Siekdami stiprinti Baltarusijos tyrimus, institute sutelkėme tyrėjus iš įvairių šalių konferencijoje „Baltarusija 2020 m. ir ateityje: priklausomybė nuo kelio, ar atsiskyrimas nuo praeities“. Taip pat 2022 m. smagiai atšventėme instituto 30 metų gimtadienį.

Pozityvus veiksnys – nuo 2020 m. kasmet stabiliai augo instituto įplaukos tiek dėl padidėjusių studijų krepšelio kainų, tiek dėl naujų programų įsteigimo. 2023 m. VU TSPMI gautos lėšos po atskaitymų į VU fondus sudarė 3 191 240 eurų. Laikotarpiu nuo 2020 m. kasmet lėšų likutis metų pabaigai išaugdavo 100 – 130 tūkst. eurų. 2024 m. sausio 1 d. sutaupytų lėšų buvo 888 473,77 Eur. Finansų augimas leido didinti atlyginimus dėstytojams ir administracijai (augimas iki 10 proc./metus)

taip pat investuoti į infrastruktūrą, mokslo skatinimo veiklas, studijų proceso gerinimą, komandiruočių ir išvykų fondą.

2024 m. – rinkimų metai pasaulyje ir Lietuvoje. Institute taip pat vasaros pradžioje vyks naujos Tarybos ir direktoriaus rinkimai. Tai reiškia, kad atliepant išorės tendencijas ir vidinius pokyčius, mums visiems kartu reikės susitarti dėl naujų strateginių tikslų ir kryptių. Nuoširdžiai tikiuosi visų įsitraukimo.

Pabaigai, didžiuodamasi galiu pasakyti, kad nepaisant iššūkių, su kuriais susidūrėme, dėl mūsų visų bendrų pastangų, visose strateginėse kryptyse sugebėjome ne tik pasiekti savo tikslus, bet juos viršyti. Institutas penkerių metų laikotarpyje augo ir tobulėjo. Ačiū Jums visiems už bendrą darbą ir puikius rezultatus!



PROF. MARGARITA ŠEŠELGYTĖ
VU TSPMI DIREKTORĖ

**2019
-
2023**

KO PASIEKĖME?

STUDIJŲ PASIEKIMAI



Nepaisant visų netikėtai užklupusių krizių, parengėme, patvirtinome ir pradėjome vykdyti net dvi naujas tarptautines studijų programas – bakalauro studijų programą *Politics of Global Challenges* ir magistro programą *Arqus Joint Master's in European Studies*, kurią vykdome kartu su Leipziger, Graco ir Granados universitetais. Abi programos sulaukė didelio stojančiųjų susidomėjimo ir puikių jose jau studijuojančiųjų bei dėstančiųjų atsiliepimų.

Sukurta užsieniečių integravimo į bendruomenę sistema – atnaujintas VU TSPMI interneto puslapis, parengtos atmintinės dėstytojams ir studentams, į anglų kalbą išversti svarbiausi dokumentai. Bendradarbiaujant su VU SA TSPMI aktyviai veikia kuratorių ir mentorių programos. Bendruomenei skirti naujienlaiškiai ir renginiai vykdomi dviem kalbomis.

Isteigtas psichologės, kuri konsultuoja tik VU TSPMI bendruomenės narius, etatas.

Aktyviai dirbome studijų kokybės gerinimo srityje – VU TSPMI ekspertai vadovavo VU Studijų kokybės vadovo proceso parengimui, kuris 2024 m. kovą patvirtintas VU Senate, kartu su kolegomis iš Coimbra universiteto, vadovavo tarptautinei ekspertų grupei, rengiančiai Europinės gaires naujų studijų programų tarptautinių santykių srityje rengimui bei vertinimui (*Tuning guidelines for the development and delivery of International Relations study programs*), taip pat vadovavo nacionaliniam SKVC Politikos mokslų krypties aprašo atnaujinimui, įsitraukė į tarpkryptinių studijų programų ir studijų dalykų Vilniaus universitete tvarkos aprašo rengimą. Be to, per ataskaitinį laikotarpį iš esmės atnaujintas VU TSPMI skatinimo už indėlį į studijų kokybę tvarkos aprašas, skatinantis instituto dėstytojus aktyviau tobulinti savo pedagogines kompetencijas, dalyvauti mentorystės programose, vykdyti dėstyto tyrimus bei dalintis gerąja patirtimi.

Daugiau dėmesio skirta studentų mokslinėms veikloms – mokslinės praktikos užskaitomos kaip privalomosios praktikos (2023 m. – 2; 2022 – 1; 2021 m. 3 studentai atliko mokslines praktikas TSPMI mokslininkų vadovaujamuose tyrimų projektuose). Įsteigtas studentų mokslines veiklas skatinantis fondas (studentai gali teikti paraiškas ir gauti finansavimą lauko tyrimui, išvykai į mokslinę konferenciją, vasaros/žiemos mokyklą ir pan.). Bendradarbiaujant su socialiniais instituto partneriais, įsteigti apdovanojimai už geriausią darbą tam tikroje tyrimų tematikoje (pvz., BPTI stipendija skirta apdovanoti už geriausią baigiamąjį magistro darbą gynybos pramonės srityje).

Sukurta gerai veikianti akademinio personalo krūvio balanso sistema – ketvirtus metus iš eilės vyksta metiniai pokalbiai su direktore ir jos pavaduotojais. Atsirado galimybė būti atleistiems nuo pedagoginio krūvio. Atsirado dėstytojų asistentų pareigybė, lengvinanti darbą dėstantiems srautines paskaitas. Sudaromos galimybės lanksčiai dėlotis paskaitų/seminarų planą – dėstyti intensyviais moduliais, dalį užsiėmimų organizuoti nuotoliu ir pan.

MOKSLO PASIEKIMAI

Nepaisant mūsų visų gyvenimus ir planus sukrėtusių iššūkių, TSPMI mokslo rodikliai nuosekliai augo. Tą rodo ir atlikto tarptautinio palyginamojo mokslo vertinimo rezultatai (už 2018-2022 m.). Visose vertinimo kategorijose (mokslo kokybė, poveikis ir perspektyvumas) TSPMI politikos mokslų krypties pasiekimai buvo įvertinti po 4,5 balo (iš galimų 5). Tai aukščiausias ne tik politikos mokslų krypties, bet ir socialinių mokslų srities įvertinimas Lietuvoje.

Mokslo pasiekimus patvirtina reikšmingai išaugę TSPMI mokslo rodikliai, liudijantys tyrėjų tarptautinį pripažinimą ir atliekamų tyrimų kokybę. Per penkis metus padvigubėjo tarptautinių aukšto lygio publikacijų (strateginiame plane apibrėžtų kaip CA WoS duomenų bazėje įtrauktų žurnalų, turinčių cituojamumo rodiklį, straipsniai bei pripažintų tarptautinių leidyklų monografijos ar jų dalys) skaičius. Svarbiu pasiekimu laikytinas ne tik aukšto lygio publikacijų skaičius, bet ir tai, kad vis daugiau tyrėjų (tiek pradedančiųjų, tiek patyrusių) publikuoja pripažintuose leidiniuose ir aukščiausius cituojamumo rodiklius turinčiuose pirmojo kvartilio žurnaluose.

Siekdami skatinti aukšto lygio publikacijų rengimą, per pastaruosius ketverius metus kelis kartus didiname premijas už aukšto lygio publikacijas, o dabartinėje skatinimo sistemos versijoje premijų dydžius susiejome su profesoriaus tarnybinio atlyginimo dydžiu. Nuo 2019 m. rugsėjo iš viso premijoms už mokslo publikacijas skyrėme 94821 eurą. Siekdami paskatinti ir padrąsinti publikacijų anglų kalba rengimą, teikiame tekstų anglų kalba redagavimo paslaugą.

Itin svarbus ir tarptautiškumo augimas mokslinių tyrimų projektų srityje. Galime pasidžiaugti, kad per pastaruosius ketverius metus įgijome pakankamai patirties ir akademinės drąsos ne tik būti tarptautinių projektų partneriais, bet ir patys burti konsorciumus, inicijuoti paraiškas. TSPMI tyrėjų priklausymą tarptautiniams tinklams, pripažinimą ir tyrimų brandą liudija laimėtos ir ekspertų labai gerai įvertintos paraiškos. Savotišku slenksčiu tapo 2022 m. pirmą kartą pateikta Europos mokslo tarybos (ERC) dotacijos paraiška (*Starting Grant*, dr. Thomas Peak), padrąsinusi tiek kitus tyrėjus(-as), tiek mokslo administratorius(-es) galvoti apie kitų tyrėjų įtraukimą, skatinimą, paraiškų teikimo pagalbos mechanizmus. Stiprėjantį mokslo projektų tarptautiškumą patvirtina ir augančios tokių projektų pajamos. 2022 m. TSPMI buvo daugiausia pajamų už tarptautinius mokslo projektus gavęs padalinys visame Vilniaus universitete.

Išaugęs teikiamų paraiškų ir įgyvendinamų mokslo tyrimų projektų skaičius lėmė ir didėjančią administracinę naštą. Siekdami stiprinti mokslinių projektų administravimo pajėgumus, kompetencijas ir tyrėjams/-oms teikiamą administracinę pagalbą, 2023 m. buvusį Mokslo, tarptautinių ir viešųjų ryšių skyrių pertvarkėme į du atskirus – Mokslo skyrių bei Komunikacijos ir tarptautinių ryšių skyrių.

Naujas galimybes bei iššūkius paskatino ir kintanti nacionalinė mokslo politika. Žymus mokslo finansavimo augimas LMT administruojamiems MTEP projektams, gerokai padidino pajamas iš nacionalinių projektų. Įsitvirtinusi podoktorantūros stažuotojų finansavimo programa, įgalino pritraukti jaunus tyrėjus iš užsienio.



Pandemijos transformuoti darbo santykiai leidžia kurti lankstesnes darbo sąlygas išnaudojant nuotolinio dalyvavimo ir darbo galimybes. Tai kuria ne tik palankesnes tarptautinio bendradarbiavimo ir projektų įgyvendinimo sąlygas, bet ir leidžia pritraukti tyrėjus iš užsienio į TSPMI tyrėjų ar savarankiškai vykdomus tyrimų projektus. Vis dėlto, šie pokyčiai taip pat nulėmė LMT siūlomų mokslo finansavimo priemonių konkurencingumo augimą (pvz., mokslininkų grupių projektų sėkmės rodiklis prilygsta ERC dotacijų sėkmės rodikliui). Didėjantis tarptautiškumas ir bendradarbiavimas su skirtingomis mokslo institucijomis taip pat kelia tyrėjų institucinio tapatumo, atsakomybės ir atskaitomybės iššūkius.

Siekdami dar labiau auginti mokslo kokybę ir skatinti tyrėjų įsitraukimą į mokslinių tyrimų projektus, stiprinome ir palaikėme mokslininkų/-ių informavimo, įtraukimo, mokslo pasiekimų ir tyrėjų profilių viešinimo veiklas. Vykdėme kasmetinius pokalbius su direktore, leidžiančius aptarti kiekvieno tyrėjo asmeninius planus bei atitinkami planuoti Mokslo skyriaus pagalbą ir veiklas. Reguliariai siuntėme mokslo naujienlaiškį, kuriame pateikiama mokslo renginių, projektų paraiškų ir kita naudinga informacija. Stiprinome nuoseklų studentų įtraukimą į mokslines veiklas, bendradarbiaudami su VU TSPMI Studentų moksline draugija (teikiama pagalba rengiant Geriausių rašto darbų almanachą, organizuojamos studentų sesijos Metinėje Lietuvos politikos mokslų konferencijoje). Organizavome tyrėjų mokymus apie publikavimą, viešinimą, paraiškų rengimą. Sukurta atleidimo nuo pedagoginio krūvio sistema leido tyrėjams/-oms suteikti galimybę susitelkti į mokslinių tyrimų paraiškų rengimo, projektų įgyvendinimo ar publikavimo veiklas. Per šį laikotarpį nuo pedagoginio krūvio buvo atleisti/-os 4 TSPMI tyrėjai/-os (3 profesorės ir 1 docentas).



PASIEKIMAI KOMUNIKACIJOJE

Suformavome profesionaliai veikiantį komunikacijos skyrių su vadovu, vidinės, išorinės, socialinių medijų, renginių organizavimo, grafinio dizaino ir fotografo pareigybėmis.

Sukūrėme vidinės komunikacijos sistemą, nuolat organizuojame renginius ir iniciatyvas bendruomenei.

Sukūrėme išorinės komunikacijos sistemą, nuolat palaikome ir vystome profesionalų santykį su nacionaliniais žiniasklaidos kanalais.

Pradėjome ir kryptingai vykdėme strateginę Instituto socialinių tinklų plėtrą ir profesionalią komunikaciją *Facebook, Instagram, LinkedIn, X (Twitter)*. Šiais kanalais nuolat informuojame visuomenę apie instituto mokslinę veiklą, renginius, edukacines programas ir studentų bei absolventų pasiekimus, augindami sekėjų skaičių, kurdami ir palaikydami rubrikas bei vizualinį vientisumą. Su socialiniais tinklais dirbama orientuojantis į skirtingas tikslines auditorijas.



Suorganizavome apie 300 nacionalinio ir tarptautinio lygmens renginių, įskaitant konferencijas, seminarus, paskaitas, diskusijas, dirbtuves bei instituto bendruomenei skirtus renginius.



FINANSŲ IR ŪKIO PASIEKIMAI

Gera finansinė situacija leido ataskaitiniu laikotarpiu didesnę dalį pajamų, nei įprastai, skirti būtinojo ilgalaikio turto ir ūkinio inventoriaus atnaujinimui:

- įrengta garso įrašų studija 003 auditorijoje;
- nudažyta laiptinė į antrąjį pagrindinio pastato aukštą ir link 003 auditorijos;
- antrojo aukšto koridoriuje perdažytos lubos/sienos, pakeista grindų danga;
- pakeisti šviestuvai į LED visuose pastatuose;
- įrengtos 2 papildomos darbo vietos 108 kabinete;
- per 5 metus suremontuotos ir atnaujintos visos auditorijos: 102, 301, 302, 303, 304, 305, 402 – jose sumontuoti interaktyvūs ekranai bei pakeista kita techninė įranga, įrengtos papildomos rozetės;
- buvusi kompiuterinė klasė (105) pertvarkyta į auditoriją, sumontuota vėdinimo sistema, atliktas remontas, pakeisti baldai, kompiuteriai, sumontuotas profesionalus ekranas ir kita techninė įranga;
- įrengta virtuvėlė – darbuotojų erdvė;
- įrengtas dėstytojų konsultacijų kabinetas, kuris vėliau, įsteigus atitinkamą darbuotojo etatą, pertvarkytas į psichologo kabinetą;
- 301 ir 306 kabinetuose sumontuota langų atidarymo automatika;
- atliktas kosmetinis fojė remontas: demontuota sena įranga ir sumontuotas reklaminis ekranas, atnaujinti informacinių iškabų tekstai;
- Vilniaus universitetui skyrus papildomą finansavimą, pakeista pagrindinio pastato stogo danga, nudažytas pirmojo aukšto fasadas.



TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS

Atsakingi asmenys

Lina Strupinskienė, Rosita Garškaitė-Antonowicz

Kryptis

Kuriame tarptautišką studijų aplinką ir ugdome pilnavertes asmenybes, profesionaliai veikiančias globaliame pasaulyje bei sėkmingai sprendžiančias kompleksines problemas.

Rodikliai

Užsienio dėstytojų ir studentų skaičiai, stabilūs ar augantys stojančiųjų skaičiai, aukštas alumnų įsidarbinimo rodiklis, geri ir labai geri studentų/-čių/alumnų atsiliepimai.

Svarbiausios iniciatyvos 2023 m.

Užsienio dėstytojų pritraukimas

Nuosekliai daugėja institute dirbančių dėstytojų ir tyrėjų iš užsienio (pvz., Thomas Peak, Florian Rabitz, Tatsiana Chulitskaya, Kateryna Latysh, Ovidiu Ivancu), dar daugiau jų atvyksta trumpalaikiams vizitams, stažuotėms (Carla Costa, *Universidade de Lisboa* (Portugalija); Francesca Vassallo, *University of Southern Maine* (JAV); Aušra Park, *Siena College* (JAV); Karlis Bukovskis, *Rīgas Stradiņa Universitāte* (Latvija); Marek Madej, *Uniwersytet Warszawski* (Lenkija); Łukasz Adamski, *Centrum Dialogu im. Juliusza Mieroszewskiego* (Lenkija); Sebastian Płóciennik, *Ośrodek Studiów Wschodnich* (Lenkija).

Užsienio studentų pritraukimas trumpalaikiams mainams arba nuolatinėms studijoms

Nuosekliai auga tarptautinių studentų skaičius. Nuo 2023 m. rugsėjo institute vykdomos net trys studijų programos anglų kalba, atitinkamai padaugėjo ir pasirenkamųjų dalykų anglų kalba, todėl daugiau priimame ir Erasmus+ bei kitų tarptautinių programų mainų studentų. Nuolatinėms studijoms priimtų užsieniečių skaičiai VU TSPMI: 2019 m. priimta 13, 2020 m. – 10, 2021 m. 14, 2022 m. 44, 2023 m. – 76 studentai iš užsienio.

Arqus jungtinės Europos studijų magistro programos vykdymas

Sėkmingas priėmimas, į programą įstojo net 53 studentai, iš jų 19 pradėjo studijas institute. Studentai įpusėjo pirmus studijų metus, nuolat bendradarbiaujame su partneriais, studentais, dėstytojais, renkame grįžtamąjį ryšį, greitai sprendžiame kylančius organizacinius iššūkius.

Politics of Global Challenges bakalauro studijų programos vykdymas

Įvyko jau antras sėkmingas priėmimas, šiuo metu studijuoja pirmas ir antras programos kursas, nubyrėjimo procentas nedidelis, atsiliepimai apie programą išskirtinai geri.

Vasaros ir žiemos mokyklų organizavimas

2023 m. kovo 20-31 dienomis VU TSPMI, kartu su partneriais iš Granados ir Jenos universitetų, vykdė mišrią intensyvią programą *Memory Studies: Peace, Conflict and Transformation*. Dalis programos užsiėmimų vyko nuotoliniu būdu, o kita dalis – kontaktiniu būdu, Vilniuje. Programoje dėstė 6 dėstytojų komanda: Viktorija Rimaitė-Beržiūnienė (VU TSPMI), Liucija Vervečkienė (VU TSPMI), Valda Budreckaitė (VU TSPMI), Martin O'Malley (Jenos universitetas), Güneş Daşlı (Jenos universitetas), Simón J. Suárez Cuadros (Granados universitetas). Programoje dalyvavo 27 studentai iš VU TSPMI bei 6 partnerių universitetų – Åbo Akademi, Granados, Jenos, Coimbra, Tampere ir Poitiers universitetai. Taip pat programoje dalyvavo ir 3 dėstytojos iš Coimbra universiteto, kurios stebėjo visus programos užsiėmimus.

Modulio studijų mokytojams parengimas ir patvirtinimas

Sėkmingai parengtas Pilietinio ugdymo 60 ECTS modulis mokytojams. Negavus valstybės finansavimo, šiuo metu rengiamas trumpesnis Nacionalinio saugumo ir gynybos modulis, toliau dedant pastangas užsitikrinti finansavimą ir pradėti organizuoti papildomas studijas Lietuvos mokytojams.

Master in Public Administration (MPA) laipsnio atsiradimas

Sėkmingai patvirtintas naujas magistro laipsnis MPA. Atnaujintas Viešojo administravimo studijų krypties aprašas ir Bendrųjų studijų vykdymo reikalavimai, aktyviai dalyvaujant diskusijose bei darbo grupėse ŠMSM ir SKVC.

Gerųjų mokymo ir mokymosi praktikų skatinimas

Atnaujintas VU TSPMI Skatinimo už indėlį į studijų kokybę tvarkos aprašas, skatinantis instituto dėstytojus aktyviau tobulinti savo pedagogines kompetencijas, dalyvauti mentorystės programose, vykdyti dėstyto tyrimus bei dalintis gerąja patirtimi. Nuolat vyksta kvalifikacijos kėlimo mokymai dėstytojams, organizuojami savišvietos, pasidalijimo gerąją patirtimi susitikimai.

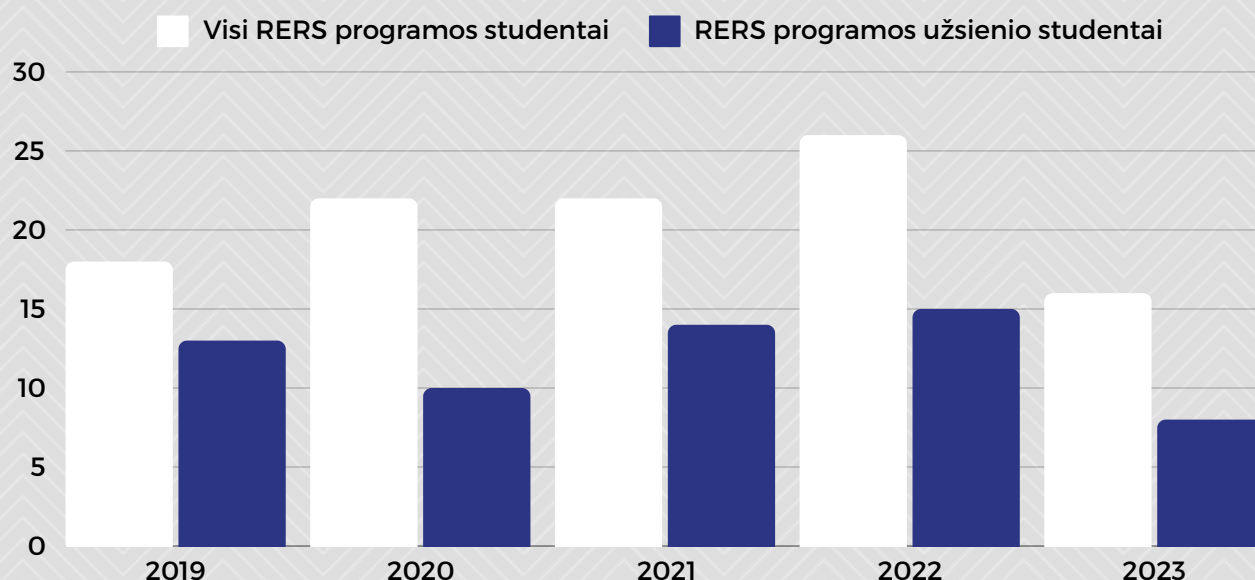
VIENAS SVARBIAUSIŲ STUDENTŲ PASITENKINIMO
STUDIJOMIS INDIKATORIŲ – AR JIE NORĖTŲ SAVO STUDIJŲ
PROGRAMĄ REKOMENDUOTI KITIEMS.

REMIANTIS VU ORGANIZUOTA BAIGIAMŲJŲ KURSŲ STUDENTŲ
APKLAUSA, NET 92.6 % TSPMI STUDENTŲ SAVO STUDIJŲ
PROGRAMĄ REKOMENDUOTŲ DRAUGAMS,
PAŽĖJUSIEMS AR ARTIMIESIEMS.

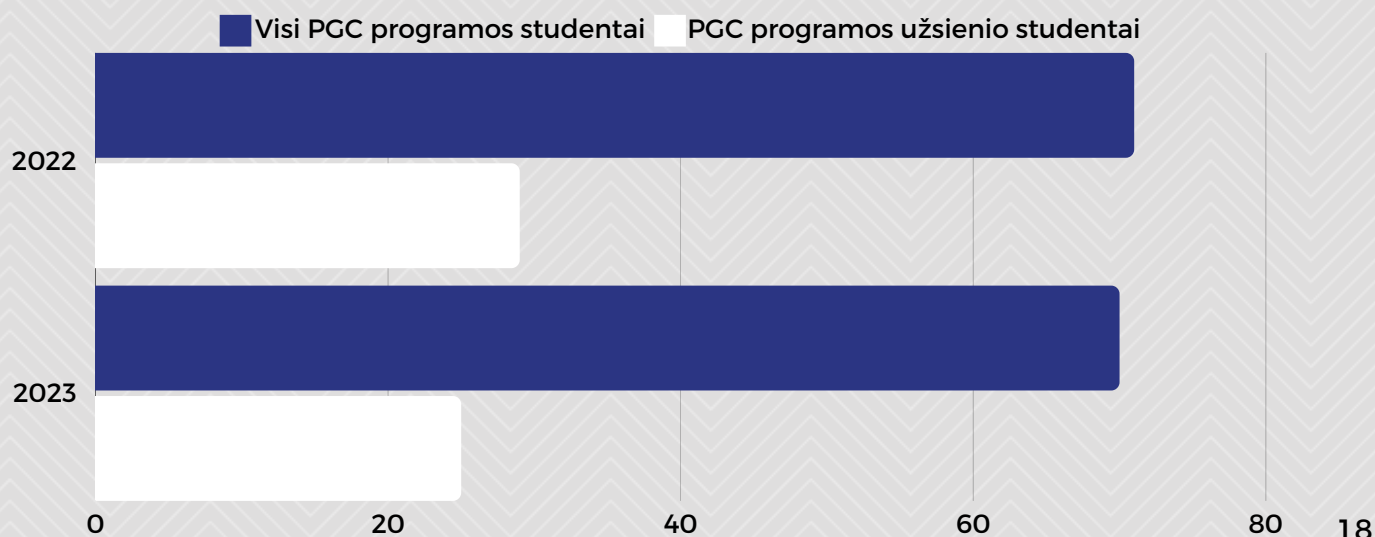
TAI AUKŠČIAUSIAS
PROCENTAS VISAME UNIVERSITETE IR JAU KURĮ LAIKĄ
ŠIS RODIKLIS IŠLIEKA STABILIAI AUKŠTAS
(PVZ., 2021 M. TAIP MANĖ 94.2%, O 2020 M. – 92.6%
STUDENTŲ).

TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS. PRIEDAI

RYTŲ EUROPOS IR RUSIJOS STUDIJŲ MAGISTRO PROGRAMOJE PRIIMTŲ
UŽSIENIEČIŲ SKAIČIUS 2019-2023 M.



POLITICS OF GLOBAL CHALLENGES BAKALAURO STUDIJŲ PROGRAMOJE
PRIIMTŲ UŽSIENIEČIŲ SKAIČIUS 2022-2023 M.

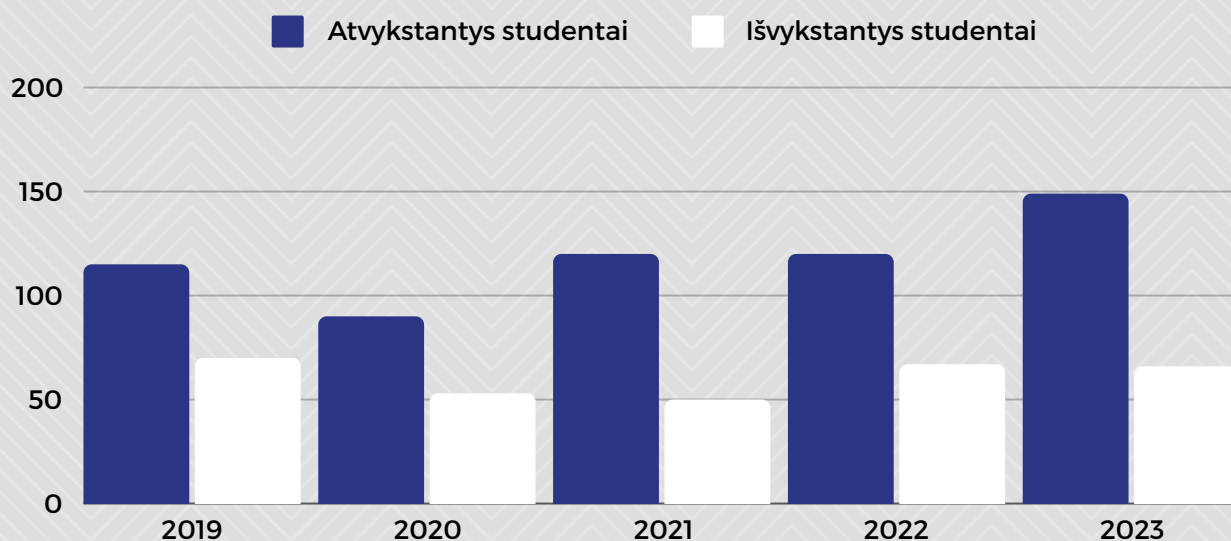


TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS. PRIEDAI.

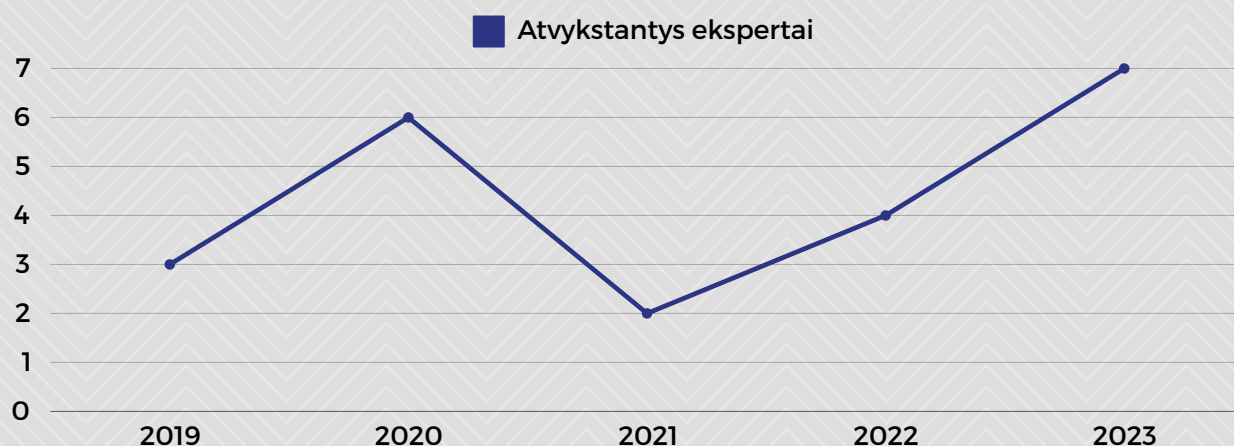
ARQUS JOINT MASTER'S IN EUROPEAN STUDIES STUDIJŲ PROGRAMOJE PRIIMTŲ UŽSIENIEČIŲ SKAIČIUS 2023 M.

	2023	
	TSPMI	Viso programoje
Visi Europos studijų programos studentai	19	53
Europos studijų programos užsienio studentai	10	44

ATVYKSTANČIŲ IR IŠVYKSTANČIŲ MAINŲ STUDENTŲ SKAIČIŲ POKYČIAI 2019 – 2023 M.



ATVYKSTANTYS UŽSIENIO DĖSTYTOJAI IR TYRĖJAI TRUMPALAIKIAMS VIZITAMS 2019 – 2023 M.



VU TSPMI absolventų įsidarbinimo statistika 2019-2022 m. metais

Lentelėje pateikiama procentinė studentų dalis, kuri per pirmus metus po studijų baigimo dirba pagal darbo sutartį ir/arba savarankiškai. Į šiuos skaičius nėra įtraukti studentai, kurie toliau tęsė studijas, tačiau neturėjo jokių darbo santykių. Taip pat į skaičius nėra įtraukti ir absolventai, kurie pabaigę studijas išvyko dirbti į kitą šalį, pasirinko karo tarnybą arba dėl kitų priežasčių apie juos nėra pateiktos informacijos. Kadangi duomenys renkami 12 mėn. po studijų baigimo, 2023 m. statistika bus prieinama tik 2024 m. birželį.

Duomenys renkami tik apie LR piliečius, todėl Rytų Europos ir Rusijos studijų programos absolventų skaičiai ne visiškai atspindi tikrovę. Pavyzdžiui, 2021 m. tik 2 iš 13 programos absolventų buvo lietuviai. Be to, kai kuriais metais tam tikrose studijų programose absolventų skaičiai yra išskirtinai maži (pvz., 2020 m. Europos studijas baigė tik šeši studentai iš kurių keturi turėjo darbo santykius, o likę išvyko į užsienį arba tęsė studijas), todėl bendras programos absolventų įsidarbinimo procentas atrodo nedidelis, nes bent vienas ar du Lietuvoje nedirbantys absolventai jau esmingai keičia bendrą įsidarbinimo procentą.

Dirba pagal darbo sutartį ir/arba savarankiškai (proc.)	2019	2020	2021	2022
Politikos mokslai	66	78.6	76.1	76
Politika ir medijos	92	100	86.7	88.9
Europos studijos	100	66.7	77.9	75
Tarptautiniai santykiai ir diplomatija	93	100	78.3	75
Rytų Europos ir Rusijos studijos	25	33.3	8.3	71.4
Šiuolaikinės politikos studijos	100	100	100	100
Viešosios politikos analizė	93	80	100	77.8

TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS. PRIEDAI.

STOJIMŲ REZULTATAI

Pasirašytų sutarčių skaičius	2019	2020	2021	2022	2023
Politikos mokslai	158	181	161	124	126
Politics of Global Challenges	x	x	x	71	70
Tarptautiniai santykiai ir diplomacija	28	24	25	22	16
Europos studijos	12	16	11	15	x
Politika ir medijos	14	22	22	20	20
Rytų Europos ir Rusijos studijos	18	22	22	26	16
Arqus Joint Master's European Studies	x	x	x	x	19
Šiuolaikinės politikos studijos	10	16	15	12	14
Viešosios politikos analizė	10	12	14	11	13
Iš viso	250	293	270	301	294

TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS. PRIEDAI.

STOJIMŲ REZULTATAI 2019-2021

Pateikta prašymų	2019		2020		2021	
	I priori- tetu	iš viso	I priori- tetu	iš viso	I priori- tetu	iš viso
Politikos mokslai	286	962	253	864	187	668
Politics of Global Challenges	x	x	x	x	x	x
Europos studijos	11	25	15	130	6	70
Europos studijos (Arqus jungtinė)	x	x	x	x	x	x
Rytų Europos ir Rusijos studijos	19	31	38	101	21	66
Tarptautiniai santykiai ir diplomatija	37	63	153	318	42	68
Šiuolaikinės politikos studijos	15	32	19	125	31	80
Politika ir medijos	20	39	39	144	26	107
Viešosios politikos analizė	14	24	25	114	23	76

TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS. PRIEDAI.

STOJIMŲ REZULTATAI 2022-2023

Pateikta prašymų	2022		2023	
	I prioritetu	iš viso	I prioritetu	iš viso
Politikos mokslai	164	664	161	661
Politics of Global Challenges	98	255	93	315
Europos studijos	11	25	15	130
Europos studijos (Arqus jungtinė)	x	x	23	32
Rytų Europos ir Rusijos studijos	44	96	24	56
Tarptautiniai santykiai ir diplomatija	35	60	24	45
Šiuolaikinės politikos studijos	15	59	16	71
Politika ir medijos	52	138	34	107
Viešosios politikos analizė	24	79	9	46

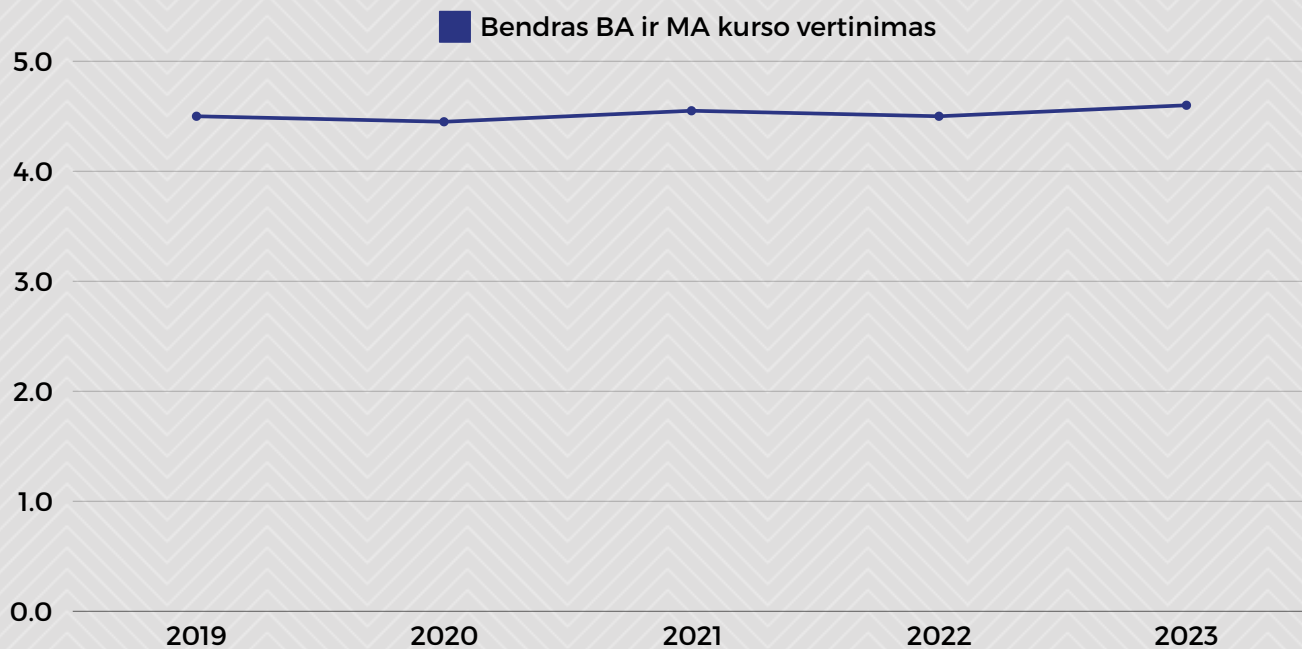
TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS. PRIEDAI.

KONKURSINIAI BALAI PRIIMTŲ Į VU TSPMI STUDIJŲ PROGRAMAS, 2023 M.

Studijų programos pavadinimas	Per visus etapus					
	Minimalūs		Vidutiniai		Maksimalūs	
	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF
Globalių iššūkių politika (anglų k.)	6.13	5.76	7.72	6.14	9.49	6.87
Politikos mokslai	6.60	6.60	8.07	7.29	10.61	8.47
TSD	27.17	26.27	32.52	26.27	36.67	26.27
RERS	12.46	18.07	15.38	18.47	17.34	18.86
VPA	15.05	18.25	16.80	18.25	19.70	18.25
ŠPS	16.47	16.75	18.04	17.42	19.92	18.10
PiM	17.74	14,27	19.07	16.80	19.94	19.53

TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS. PRIEDAI.

KURSŲ VERTINIMAI 2019-2023 (5-BALĖ SKALĖ)



TARPTAUTIŠKAS MOKSLAS

Atsakingi asmenys

Margarita Šešelgytė, Vilius Mačkinis, Rasa Bortkevičiūtė

Kryptis

Esame tarptautiniu mastu pripažinta mokslo institucija, kurioje dauguma tyrėjų rašo kokybiškas tarptautines publikacijas, aktyviai dalyvauja tarptautiniuose projektuose ir telkiasi į mokslines grupes.

Rodikliai

Publikacijų, turinčių cituojamumo rodiklį CA WoS duomenų bazėje skaičius (7 publikacijos per metus), tarptautinių aukšto lygio publikacijų pripažintuose leidiniuose skaičius (11 publikacijų per metus), pateiktų tarptautinių MTEP paraiškų skaičius (4 paraiškos per metus arba bent 8 tyrėjai dalyvauja tarptautiniuose MTEP projektuose).

Svarbiausios iniciatyvos 2023 m.

Podoktorantų pritraukimas

2023 m. pateiktos 5 ir finansavimą gavo 2 LMT podoktorantūros stažuočių paraiškos; Vilniaus universiteto fondo paramą gavo 2 podoktorantūros stažuotojos; pateikta ir *ERA fellowship* finansavimą gavo MSCA podoktorantūros stažuotės paraiška.

Tinklaveikos skatinimas

Sprendimas dalį komandiruočių fondo skirti tinklaveikos išvykoms, leidžiančioms dalyvauti tarptautinių mokslinių tinklų renginiuose. 2023 m. iš dalies ar pilnai finansavome 6 tinklaveikos išvykas (13 proc. visų išvykų).

Tyrėjų įgalinimas ir matomumo didinimas tarptautinėje erdvėje

Vykdomi metiniai pokalbiai, skiriami finansai katedrų ir centrų veiklai. Atnaujinama ir palaikoma tyrėjų profilių informacija, socialiniuose tinkluose skiriamas dėmesys naujoms tyrėjų publikacijoms, dalinamasi informacija apie potencialius doktorantūros studijų ir doktorantūros stažuočių vadovus.

Tyrėjų telkimas ir pagalba teikiant tarptautinių mokslinių tyrimų paraiškas

Reguliarus mokslo naujienlaiškis, pokalbiai ir planavimas individualiame lygmenyje, mokymai ir konsultavimas, administracinė pagalba.

Tyrimų etikos komiteto steigimas

2023 m. suburta iniciatyvinė grupė, sutarta dėl mokymų apie tyrimų etiką su Amsterdamo universiteto medicinos centro profesore Mariëtte van den Hoven.

Doktorantūros stiprinimas

2023 m. vadovaujant VU TSPMI parengta ir perteikta jungtinės europinės doktorantūros paraiška INFLUENCE. 2023 m. organizuoti 3 mokymai doktorantams (dirbtuvės apie publikavimąsi su dr. Aušra Park; seminaras apie dalyvavimą moksliniuose tinkluose, renginiuose, publikacijų rengimą ir dalyvavimą tyrimų projektuose su dr. Jogile Ulinskaite bei dr. Vytautu Kuokščiu; seminaras apie tarptautinių publikacijų rengimą su dr. Gary Uzonyi).

Atleidimas nuo pedagoginio krūvio

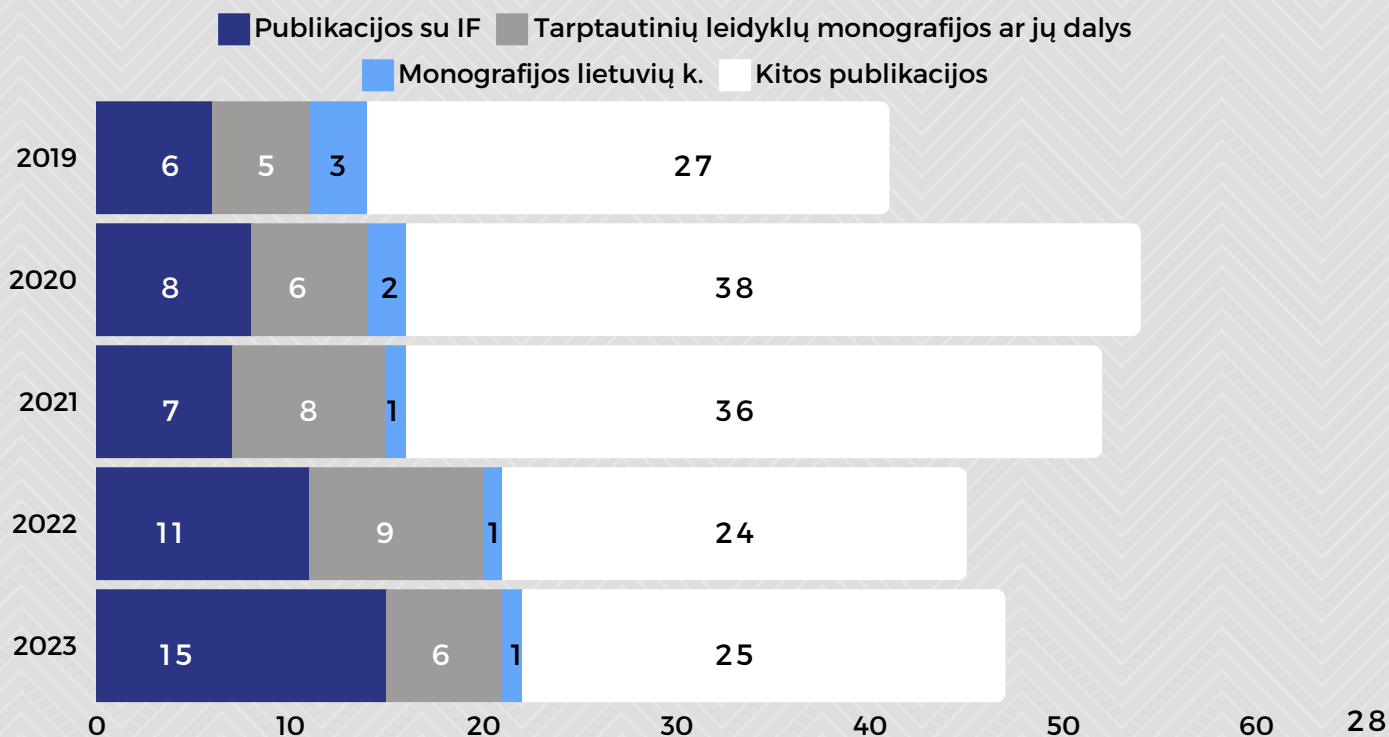
2023 m. 3 TSPMI tyrėjai buvo atleisti nuo pedagoginio krūvio (dr. Vytautas Kuokštis, dr. Natalija Arlauskaitė, dr. Violeta Davoliūtė).

TARPTAUTIŠKAS MOKSLAS. PRIEDAI

2020-2024 m. strateginiame plane, tarptautiško mokslo strateginėje kryptyje kaip pagrindiniai TSPMI tyrėjų mokslinio aktyvumo rodikliai įvardinti publikacijų įtrauktį į CA WoS ir turinčių cituojamumo rodiklį, tarptautinių pripažintų mokslo leidyklų monografijų ar jų dalių bei mokslinių tyrimų projektų paraiškų ar tyrėjų vykdančių tarptautinius mokslinių tyrimų projektus rodikliai. Siekiama, kad per 5 metus TSPMI tyrėjų paskelbtų publikacijų žurnaluose, turinčiuose cituojamumo rodiklį CA WoS, vidurkis siektų 7, o bendras tarptautinių aukšto lygio publikacijų pripažintuose leidiniuose (cituojamumo rodiklį turinčių žurnalų straipsniai ir tarptautinių pripažintų leidyklų knygos ar jų dalys) vidurkis siektų 11.

2023 m. TSPMI tyrėjai(-os) paskelbė 15 straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į CA WoS ir turinčiuose cituojamumo rodiklį, 5 tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų monografijų dalis bei po vieną monografiją lietuvių kalba ir tarptautinės leidyklos publikuotą monografiją.

MOKSLO PUBLIKACIJOS 2019-2023 M.

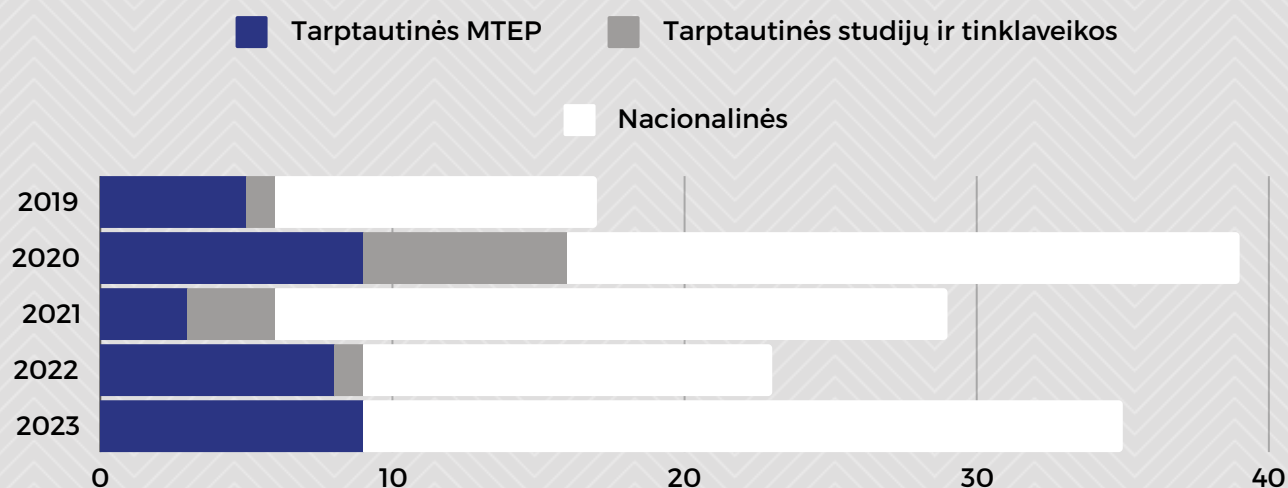


TARPTAUTIŠKAS MOKSLAS. PRIEDAI.

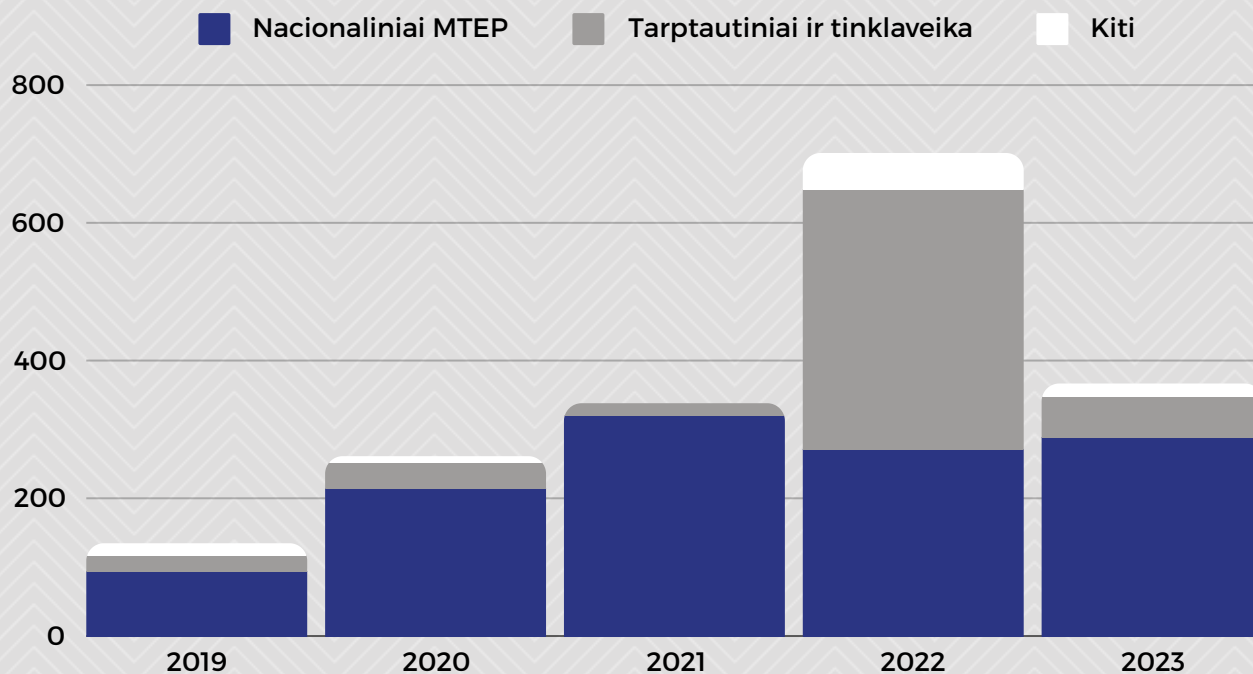
2023 m. 4 TSPMI mokslininkų(-ių) straipsniai buvo paskelbti žurnaluose, patenkančiuose į pirmąjį kvartilį bent vienoje iš priskirtų kategorijų (žurnalai: *East European Politics*; *Ethics and Information Technology*; *International Affairs*; *Memory Studies*).

Kitas tarptautinio mokslo rodiklis, apibrėžtas strateginiame plane yra tarptautinių MTEP paraiškų skaičius. Siekiama, kad kiekvienais metais TSPMI tyrėjai(-os) pateiktų bent 4 tarptautinių MTEP paraiškas arba bent 8 tyrėjai dalyvautų tarptautiniuose MTEP projektuose. 2023 m. buvo pateiktos 35 projektų paraiškos, iš kurių 9 buvo tarptautinių mokslinių tyrimų projektų ir 26 – nacionalinių mokslinių tyrimų projektų. 2023 m. buvo įgyvendinami 5 tarptautiniai MTEP (juose dalyvavo 16 tyrėjų).

PROJEKTŲ PARAIŠKOS 2019-2023 M.



2019-2023 M. VYKDYTŲ PROJEKTŲ LĖŠOS

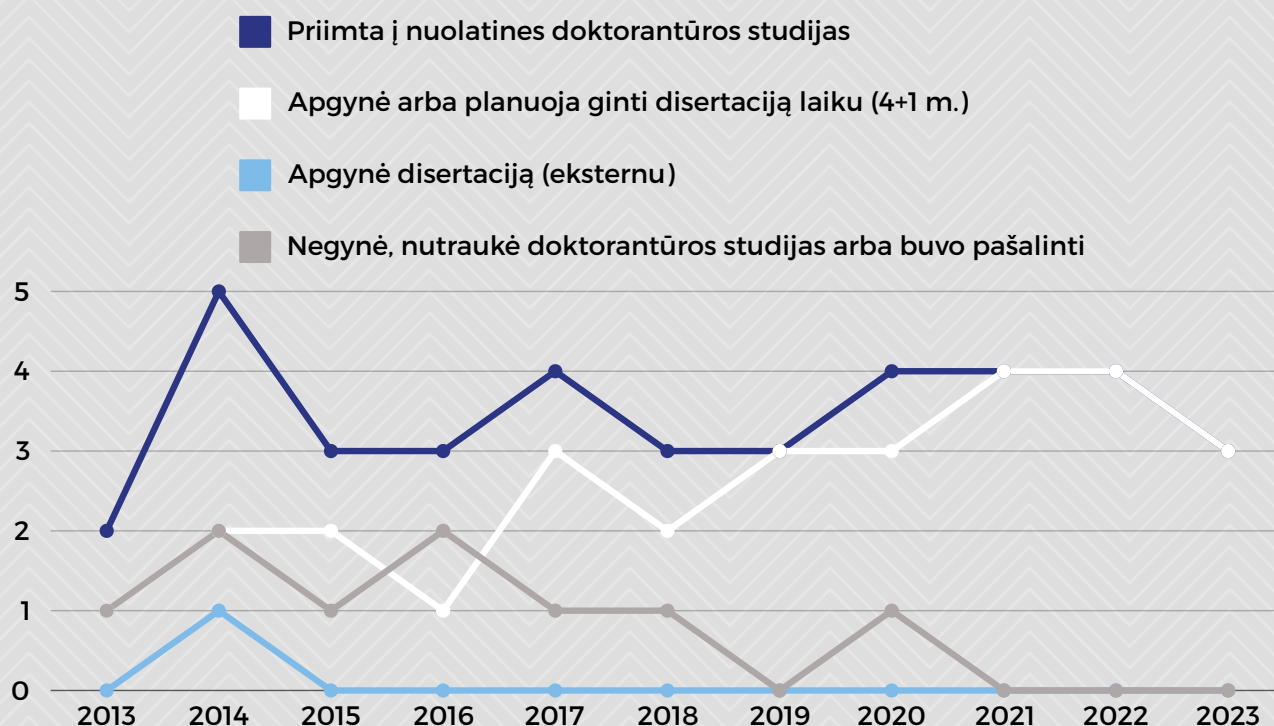


TARPTAUTISKAS MOKSLAS. PRIEDAI.

Kaip viena iš strateginių priemonių mokslo srityje, numatytas podoktorantų pritraukimas. 2023 m. buvo pateiktos 5 podoktorantūros stažuočių paraiškos LMT konkursui, iš kurių 2 gavo finansavimą. Podoktorantūros tyrimą TSPMI nuo 2024 m. pradžios vykdo dr. Denis Ivanov (stažuotės vadovas dr. Vytautas Kuokštis) ir dr. Thomas Peak (stažuotės vadovė dr. Dovilė Jakniūnaitė). 2023 m. Vilniaus universiteto fondo paramos konkursui pateikėme dr. Marijos Norkūnaitės ir dr. Ilonos Jurkonytės kandidatūras, kurios sulaukė fondo paramos ir nuo rudens vykdo tyrimus VU TSPMI. Drauge su Vytauto Kuokščio vadovaujamu podoktorantūros stažuotoju dr. Alfredo Hernandez Sanchez pateikėme paraišką „Europos horizonto“ Marie Skłodowska-Curie podoktorantūros stažuočių (*Marie Skłodowska-Curie Actions Postdoctoral Fellowships – MSCA PF*) programai. Teiktas projektas *Understanding FinTech Regulatory Sandbox Development in Europe* (FIRSA) gavo finansavimą *ERA Fellowships* konkurse, kuriame automatiškai dalyvauja su institucijomis iš plėtros šalių (*widening countries*) teikti ir bendro MSCA PF konkurso metu puikiai įvertinti, tačiau dėl kvietimo biudžeto apribojimų nefinansuoti projektai.

Jaunųjų tyrėjų pritraukimo ir ugdymo uždavinys neatsiejamas nuo doktorantų priėmimo ir vykdomos doktorantūros rezultatyvumo. 2023 m. priėmimo į doktorantūrą dalyvavo 14 kandidatų, iš kurių 3 buvo priimti į doktorantūros studijas (Pijus Domantas Petrošius, Vytenis Fuks ir Vainius Indilas). 2023 m. metais daktaro disertacijas apgynė Juljan Jachovič, Marijus Bernatavičius ir Rosita Garškaitė. Doktorantūros studijas 2023 m. baigė viena doktorantė, ji ruošiasi disertacijos gynimui, studijas nutraukė Inga Patkauskaitė-Tiuchtienė.

DOKTORANTŪROS REZULTATYVUMAS (BAIGUSIŲ IR APGYNUSIŲ DALIS NUO TAIS METAIS ĮSTOJUSIŲ) 2013-2023 M.



EFEKTYVI KOMUNIKACIJA

Atsakingi asmenys

Margarita Šešelgytė, Emilė Indrašiūtė, Viktorija Rimaitė-Beržiūnienė, Gražina Širvytė-Belafatti

Kryptis

Esame profesionaliausiai komunikaciją vykdančios Vilniaus universiteto padalinys, skiriantis didelį dėmesį ne tik išorinei ar socialinių tinklų komunikacijai, bet ir vidinei komunikacijai, renginiams. Norime ir siekiame išlaikyti ir gryninti savo vizualinį identitetą (išlaikant santykį su Vilniaus universiteto vizualiniu identitetu), toliau palaikyti kokybišką ir tobulinti išorinę bei socialinių tinklų komunikaciją, siekti tarptautiškumo. Siekiame burti bendruomenę pasinaudojant vidinės komunikacijos priemonėmis.

Rodikliai

Užmegzti ir palaikomi ryšiai su žiniasklaidos kanalais, instituto pavadinimas ir ekspertų pavardės nuolat minimos išorinės žiniasklaidos kanaluose. Sudalyvauta reikšmingame kiekyje studijų mugių Lietuvoje ir užsienyje. Apie TSPMI studijų programas informuotos tikslinės auditorijos. Drauge su partneriais suorganizuoti ir pačių inicijuoti renginiai, aukštą auditorijos pasiekiamumą išlaikantys socialinės medijos kanalai, reikšmingas vidinės komunikacijos iniciatyvų skaičius.

Svarbiausios iniciatyvos 2023 m.

VU TSPMI ekspertai nuolat matomi žiniasklaidoje

VU TSPMI ekspertai žiniasklaidoje paminėti: 6824 kartus. Su TSPMI prierašu – 2737. Be prierašo 4087.

Renginių gausa

Per 2023 metus individualiai ar su partneriais suorganizuoti 62 renginiai, įskaitant savivaldos rinkimams skirtą renginių ciklą, Kibernetinio saugumo forumą, Politologų dienas „PoDi“, Demokratijos forumą, metinę Lietuvos politikos mokslų konferenciją bei renginių ciklą, skirtą diskusijoms apie Europos Sąjungos plėtrą. Renginiai buvo vykdomi trimis būdais: gyvai, hibridiniu būdu arba nuotoliu.

Aktyvus dalyvavimas Lietuvos ir užsienio studijų mugėse

Per 2023 m. sudalyvauta 5 nacionalinėse studijų mugėse Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Šiauliuose, Panevėžyje. Taip pat 5 studijų mugėse užsienyje: Kazachstane (Astana, Almaty, Shymkent), Azerbaidžane (Baku), Sakartvele (Tbilisis). Taip pat įvykdytas reikšmingas kiekis vizitų į Lietuvos mokyklas, kuriose neretai būdavo organizuojamos konkretaus rajono ar regiono studijų mugės.

Aktyvi ir efektyvi komunikacija socialiniuose tinkluose

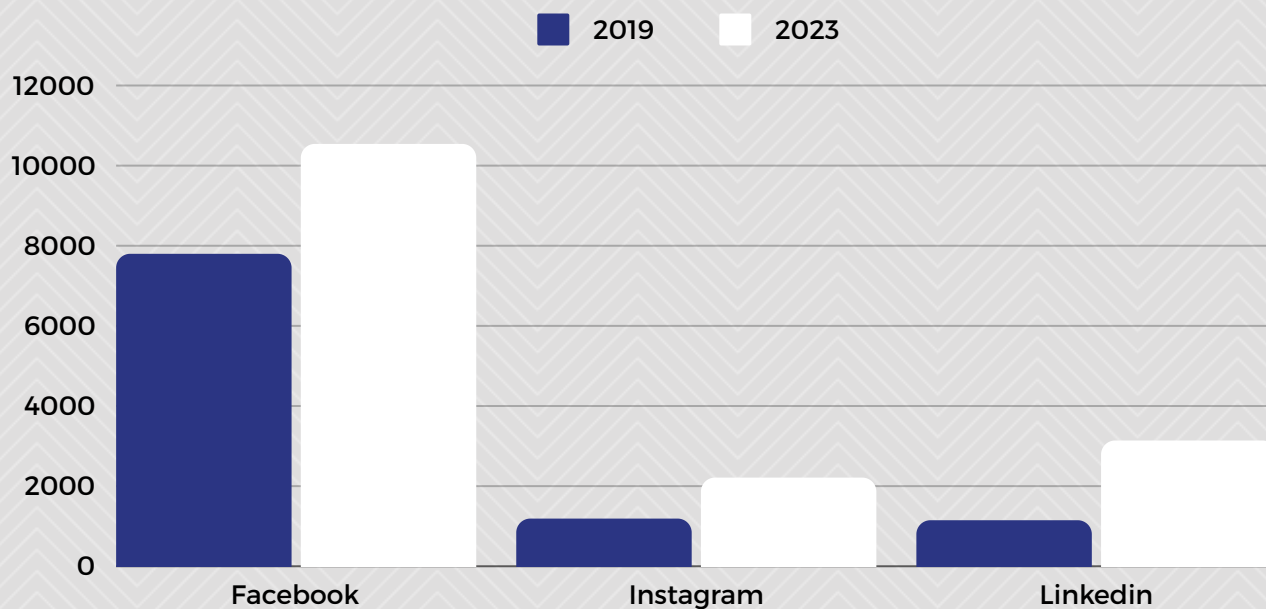
2023 m. daugiau dėmesio buvo skirta įvairių platformų funkcijų išnaudojimui, aktyviai komunikuojama *Instagram stories*, kuriami trumpi vaizdo įrašai *reels*, naudojamas nuotraukų dalinimosi karuselės formatas ir kt., tai padeda sustiprinti skelbiamų įrašų poveikį bei įtraukiamumą. VU TSPMI socialinių tinklų veikla yra vertinga viešosios komunikacijos ir bendruomenės formavimo priemonė. Tęsiant strateginį ir aktyvų socialinių tinklų naudojimą, toliau bus stiprinamas instituto balsas, užtikrinamas bendruomenės būrimas ir sėkmingai pasiekama plačioji auditorija.

EFEKTYVI KOMUNIKACIJA. PRIEDAI

SOCIALINIULOSE TINKLUOSE PASIEKTA AUDITORIJA (TŪKST.)

	2019	2020	2021	2022	2023
Facebook	174,2	426,4	816,9	844,3	467,6
Instagram	14,08	103,4	340,2	1215	992,3
LinkedIn	0	16	69,8	57,2	77,34
X	0	0	70,7	29,7	0

SOCIALINIŲ PASKYRŲ SEKĖJŲ SKAIČIUS



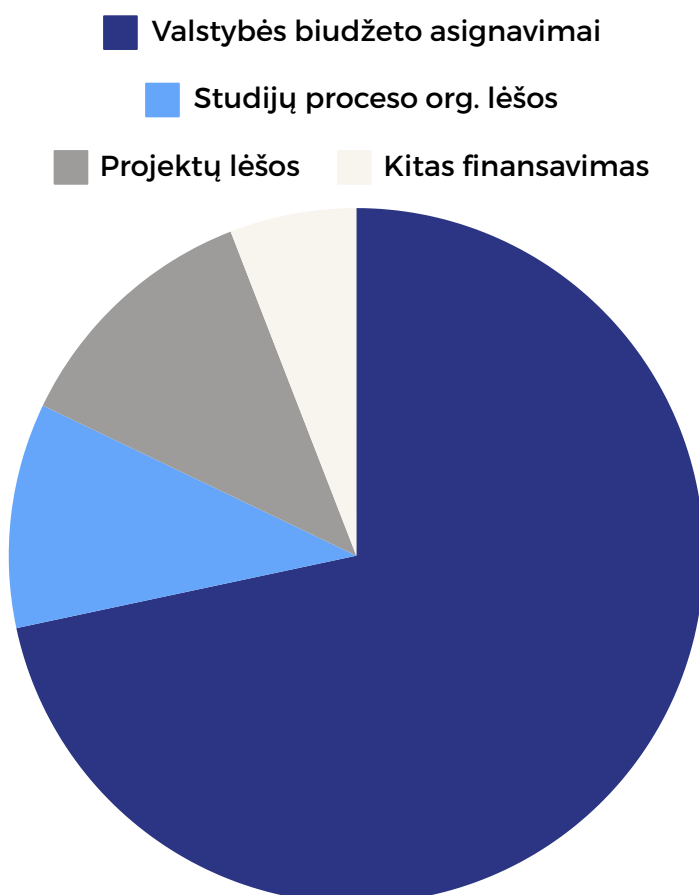
ŪKIS IR FINANSAI

Atsakingi asmenys

Jolanta Damauskienė

Situacija 2023 m.

VU TSPMI strateginių iniciatyvų tikslų įgyvendinimui 2019 – 2023 metais didžiausią finansinių išteklių dalį sudarė valstybės biudžeto asignavimai. Be jų TSPMI veikla buvo finansuojama kitais įvairiais lėšų šaltiniais:



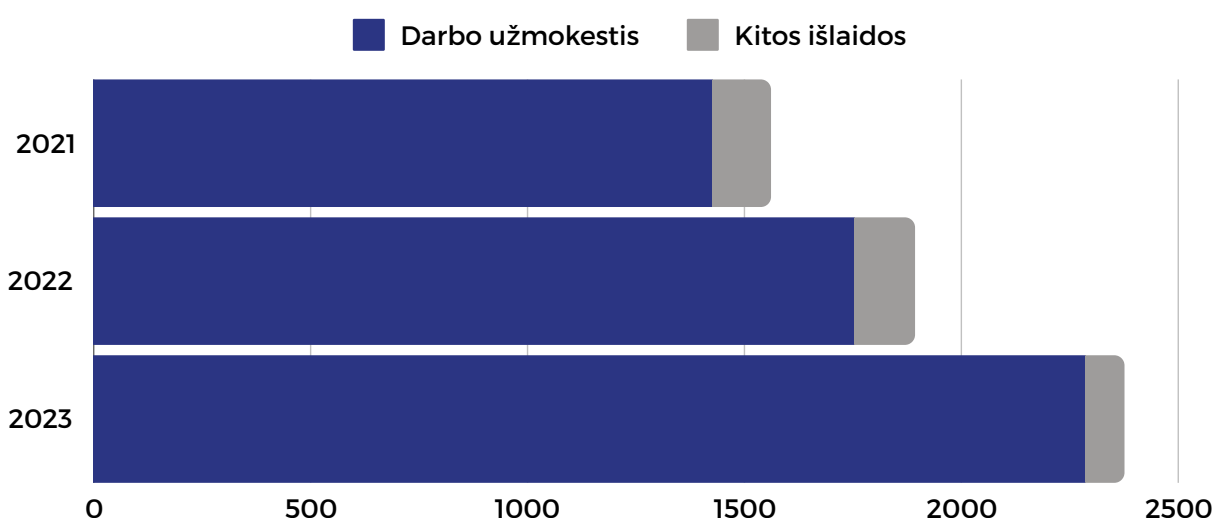
- tarptautinių programų ir LMT projektų finansavimo lėšomis;
- studijų proceso organizavimo lėšomis (studijų įmokomis);
- kitomis įvairiais finansavimo būdais gautomis lėšomis (pagal paslaugų, lėšų perdavimo sutartis, ŠMPF išmokomis dėstytojų vizitams, už studijas, podoktorantūros studijas; parama, nuoma ir t.t.).

2023 M. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ
STRUKTŪRA, TŪKST. EUR PO
ATSISIKAITYMŲ Į VU FONDUS

Valstybės biudžeto asignavimai (po atsiskaitymų)

TSPMI 2023 m. iš valstybės biudžeto gavo ir panaudojo 2 286,77 tūkst. Eur (2022 m. – 1 960,96 tūkst. Eur), iš jų: darbo užmokesčiui ir Sodrai 2 180,76 tūkst. Eur (2022 m. – 1 752,96 tūkst. Eur) bei kitų išlaidų finansavimui 89,3 tūkst. Eur (2022 m. – 182,3 tūkst. Eur)

BIUDŽETINIŲ ASIGNAVIMŲ NAUDOJIMAS 2021-2023 M., TŪKST, EUR



Projektų finansavimo lėšos (po atskaitymų)

Institutas 2023 m. projektų vykdymui iš ES ir valstybės biudžeto gavo 383,01 tūkst. Eur (2022 m. – 1283,07 tūkst. Eur; 2021 m. – 338 tūkst. Eur). Lėšos buvo panaudotos projektų vykdymų sutartyse numatytiems tikslams įgyvendinti.

Studijų proceso organizavimo lėšos

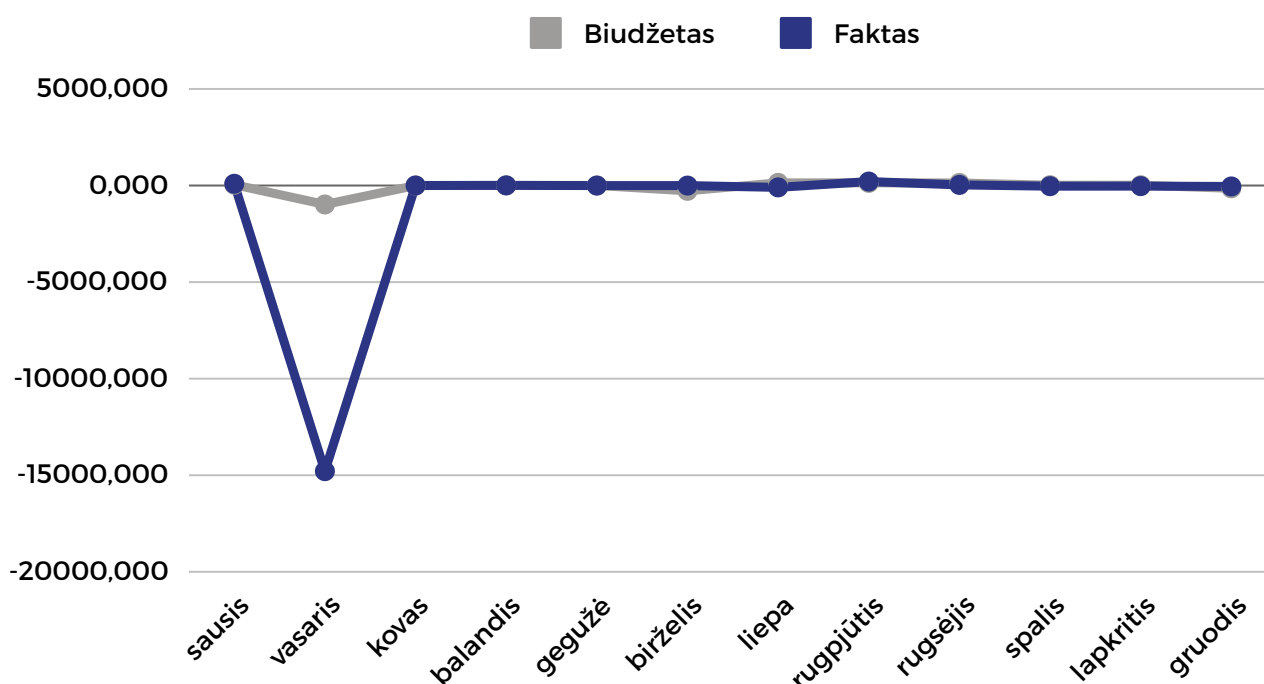
TSPMI 2023 m. po atskaitymų gavo 333,5 tūkst. Eur studijų proceso organizavimo pajamų (įmokų) (2022 m. – 275,4 tūkst. Eur). Didžioji surenkamų įmokų dalis – studijų įmokos.

2023 m. studentų mokamos įmokos už studijas, eksterno, dalyko kartojimo, laisvojo klausytojo, dalyko (modulio) perlaikymo įmokos iki atskaitymų sudarė 271,8 tūkst. Eur (2022 m. – 242,3 tūkst. Eur).

Kitų teikiamų paslaugų pajamos 2023 m. sudarė 61,8 tūkst. Eur (2022 m. – 80,2 tūkst. Eur), iš jų už mokslo tiriamuosius darbus ir paslaugas – 25,5 tūkst. Eur. Už patalpų nuomą 2023 m. buvo gauta 3,0 tūkst. Eur (2022 m. – 5,5 tūkst. Eur).

Instituto lėšos buvo naudojamos pagal patvirtintos sąmatos ekonominės klasifikacijos straipsnius. Veiklos pajamų ir išlaidų sąmatų vykdymo ataskaitos pateiktos 2023 m. plano ir fakto palyginimo grafike bei lentelėje 2019 – 2023 m. finansinės veiklos rezultatai.

2023 M. IŠLAIDŲ PLANO IR FAKTO PALYGINIMAS



Infrastruktūros atnaujinimas

2023 m. atlikti šie darbai:

- suremontuota ir atnaujinta 305 auditorija – sumontuotas interaktyvus ekranas bei pakeista kita techninė įranga, šviestuvai pakeisti į LED šviestuvus, sumontuotos papildomos rozetės;
- suremontuota ir atnaujinta 304 auditorija – pakeista techninė įranga, šviestuvai pakeisti į LED šviestuvus, sumontuotos papildomos rozetės;
- 301 ir 306 kabinetuose sumontuota langų atidarymo automatika;
- buvo atliktas kosmetinis fojė remontas – demontuota sena įranga ir sumontuotas reklaminis ekranas, atnaujinti informacinių iškabų tekstai;
- 119 ir 301 auditorijose sumontuoti nauji monitoriai;
- Vilniaus universitetui skyrus papildomą finansavimą, atliktas pagrindinio pastato stogo dangos keitimas, pastato pirmojo aukšto fasado dažymo darbai.

ATNAUJINTOS VU TSPMI ERDVĖS



Lentelėje pateikti einamųjų metų rodikliai. Čia neatsispindi praėjusio laikotarpio perkeltos lėšos. 2024 m. sausio 1 d. sutaupyty lėšų buvo 888 473,77 Eur.

2023 M. IŠLAIDŲ PLANO IR FAKTO PALYGINIMAS

	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
PAJAMOS					
Valstybės biudžeto asignavimai	1,541,950	1,632,642	1,830,068	2,298,980	2,649,085
Pajamos už studijas (studentų įmokos)	120,564	130,604	189,135	247,401	229,808
Pajamos už kursus	5,305		1,330	332	
Nuoma		2,467	1,527	4,565	3,597
Pajamos už paslaugas		5,455	2,914	33,492	21,465
Kita		96			
Projektų netiesioginės išlaidos (1/3 CA, 2/	12,537	19,063	27,114	40,448	36,311
BUS	51,620	57,566	81,999	98,689	113,490
DU persikirstymai	61,728	40,233	50,901	58,774	123,399
Kitos vidinės pajamos, sąnaudos	12,742	4,800	7,393	11,752	
ATSKAITYMAI					
Atskaitymai nuo pajamų	-318,620	-327,806	-381,866	-467,220	-478,879
Atskaitymai - Infrastruktūros mokestis	-23,342	-23,342	-23,342	-23,342	-23,342
Krūviai (dėstymas kituose padaliniuose)	-36,408	-30,653	-56,287	-43,970	-37,398
IŠLAIDOS					
Darbo užmokestis ir Sodra	-1,246,243	-1,293,407	-1,782,904	-1,875,164	-2,322,040
Šildymas					
Elektros energija	-10,679	-6,288	-14,759	-27,997	-20,117
Vandentiekis ir kanalizacija	-992	-756	-795	-1,095	-2,007
Kitos komunalinės paslaugos					
Ilgalaikio turto remontas	-4,597	-4,486	-1,481	-7,352	3,585
Reklama	-2,305	-2,524	-2,608	-11,614	-8,850
Reprezentacinės išlaidos	-58	-300	-418	-3,860	-1,437
Konferencijų ir kitų renginių organizavima	-3,525		-2,877	-18,183	-4,132
Transportas	-259	-96			
Kelionių kompensacijos	-19,692	-5,150	-7,073	-22,306	-21,976
Ryšiai	-774	-811	-766	-1,003	-887
Komandiruotės	-42,409	-1,403	-9,599	-39,481	-59,821
Narystės mokesčiai	-3,126	-3,230	-3,162	-2,985	-3,724
Mokymai ir kvalifikacijos kėlimas	532	-627	-12,389	-4,126	-4,554
Konsultacijų, ekspertų paslaugos					-1,089
Autoriniai atlyginimai ir Sodra	-1,945	-977	-1,733	-1,945	-2,269
Kitos įvairios paslaugos	-11,364	-2,840	-21,343	-39,561	-21,017
IT paslaugos	-153	-1,129	-6,442	-3,499	-2,255
Ūkinis inventorių	-2,184	-2,323	-5,080	-19,487	-4,935
Kanceliarinės prekės	-5,306	-193	-884	-1,117	-1,427
Spaudiniai	-8,048	-3,537	-1,068	-2,301	-1,809
Kitos įvairios prekės	-1,448	-10,987	-13,982	-8,691	-5,269
Stipendijos			-10,160		
Finansinės investicinė veikla	11,094	-2,000	-10,312	-8,178	-11,069
Ilgalaikio turto įsigijimas	-36,679	-25,205	-37,503	-54,420	-32,137
VU leidyklos paslaugos	-907	-271	-961	-100	-1,287
VU TVPC paslaugos	-762	-8,754	-565	-2,844	-437
Patalpų nuoma			-283	-1,066	-971
Bendroji suma					
	36,247	133,830	104,340	101,526	105,605

**20
23**

**ATEITIES
TENDENCIJOS**

STUDIJOS. ATEITIES TENDENCIJOS

Tarptautiškumas

Toliau aktyviai sieksime pritraukti tarptautinių dėstytojų ir studentų, gerinti studijų kokybę, kad ja galėtumėme lygiuotis į pačius geriausias tarptautiniu mastu pripažintus pasaulio universitetus.

Tarpdiscipliniškumas

Aktyviai bendradarbiausime su kitais VU fakultetais įgyvendindami Individualiųjų studijų koncepciją, rengdami gaires tarpkryptinėms studijų programoms bei studijų dalykams. Dėstymui bei tyrimams pritrauksime daugiau su politikos mokslais studijų objektu susijusių disciplinų ekspertus (pvz., klimato kaitos, naujų technologijų, kibernetinio saugumo, algoritmų logikos ir pan.)

Aktyvus bendradarbiavimas su mokyklomis

Studijų skyriaus komandoje atsiranda žmogus, atsakingas už bendradarbiavimą su mokyklomis (mokytojais ir moksleiviais). Tai leis veiklas vykdyti strategiškai, tikslingai. Parengti studijų moduliai mokytojams – pilietiško ugdymo, nacionalinio saugumo ir gynybos – turėtų būti pradėti vykdyti ateinančiais metais. Su mokyklomis ir mokytojais bendradarbiauti ypač svarbu siekiant į VU TSPMI pritraukti gabiausių moksleivių iš visos Lietuvos.

MOKSLAS. ATEITIES TENDENCIJOS

Tvaraus mokslo rezultatų augimo išlaikymas

Kuriant sąlygas aukšto lygio publikacijų augimui, svarbu galvoti ne tiek apie paties rodiklio skaitinį augimą, bet apie būdus įgalinti vis daugiau tyrėjų siekti aukštesnių rezultatų – publikuoti aukšto lygio mokslo žurnaluose ar pripažintose užsienio leidyklose. Tarptautinių mokslinių tyrimų projektų srityje sieksime ne pavienių projektų sėkmės, bet nuoseklios administracinės pagalbos teikimo sistemos, įgalinančios tyrėjus nuolatos dalyvauti paraiškų teikime, tokiu būdu užtikrinant nuolatinį tarptautinių projektų įgyvendinimą bei pajamas. Poreikį didinti įsitraukimą į tarptautinių mokslinių tyrimų projektus pažymėjo ir tarptautinio mokslo vertinimo ekspertai.



Doktorantūros tarptautiškumo stiprinimas

Tai yra sritis, kurią identifikavo tiek doktorantūros studijų, tiek mokslo vertintojai pabrėždami doktorantų iš užsienio pritraukimą kaip mokslo tarptautiškumo rodiklį. Doktorantūros tarptautiškumas ir dėmesys doktorantūros studijų kokybei, išliks mums svarbiu uždaviniu ateityje.

Koja kojon su tarptautinėmis mokslinės veiklos tendencijomis

Jau ne vienerius metus akcentuojami tyrimų etikos, atsakingo duomenų valdymo, atviros prieigos ir antrinio duomenų panaudojimo klausimai tampa vis aktualesniais jiems persikeliant ir į tarptautinių leidėjų politiką. Tarptautinius standartus atitinkančio, tačiau papildoma administracine našta tyrėjų neapsunkinančio atitikties mokslinių tyrimų etikai mechanizmo įgalinimas, neabejotinai taps mūsų artimiausio laikotarpio prioritetu.

Mokslinės infrastruktūros gerinimas

Vykdomų tyrimų projektų augimo ir tyrėjų pritraukimo siekiai lemia ir infrastruktūros poreikius: būtina galvoti apie naujų fizinių darbo vietų sukūrimą, programinės įrangos, rankraščių redagavimo ir leidybos poreikių kaštus bei administracinės komandos išplėtimą.

Prioritetų ir stiprybių išskyrimas

Augimas lemia ir poreikį aptarti bei įvardinti TSPMI pasiekimus, stiprybes, prioritetus ir kuriamą indėlį į mokslinius tyrimus tarptautiniu mastu. Kaip pastebėjo vertintojai, mes jau nebe mažas ir jaunas padalinys, bet svarbi ir įtakinga politikos mokslus vykdanči institucija, todėl turime suvokti ir komunikuoti savo tapatybę – kas mes esame moksle ir kokias prioritetines mokslo sritis išskiriame.

KOMUNIKACIJA. ATEITIES TENDENCIJOS

Išorinės komunikacijos stiprinimas

Toliau stiprinsime išorinę komunikaciją, palaikysime aktyvų santykį su žiniasklaida. Sieksime, kad viešojoje erdvėje TSPMI būtų matomas ne tik dėl Instituto mokslininkų nuomonių bei profesinių komentarų, bet ir vis dažniau mūsų specialistai viešojoje erdvėje kalbėtų apie studijų tarptautiškumą, apie įvairius studijų ir mokslo kokybės gerinimo aspektus ir pan.

Komunikacijos socialiniuose tinkluose palaikymas ir vystymas

Išnaudodami socialinių tinklų galimybes sieksime, kad sekėjų skaičius ir auditorijos įsitraukimas instituto paskyrose augtų, o komunikacija būtų įdomi, tvarkinga ir vizualiai vientisa. Pagal galimybes, stengsimės pritraukti tarptautinės auditorijos.

Tiesioginė komunikacija su tikslinėmis auditorijomis

Siekdami tarptautiškumo ir toliau dalyvausime studijų mugėse ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje, toliau rengsime naujienlaiškius būsimiems ir esamiems studentams, bendruomenei.

Vizualinio identiteto stiprinimas

Dirbsime tam, kad kuo labiau apibrėžtume bei išgrynintume TSPMI vizualinį identitetą įvairiose komunikacijos priemonėse: reklamoje, socialinėje medijoje, atributikoje ir kitose priemonėse. Yra būtinybė sukurti konkretesnes prekės ženklo naudojimo gaires, stiliaus knygą, apibrėžti Instituto vizualinio identiteto sąsajas su VU vizualiniu identitetu.

Renginių organizavimas ir partnerysčių palaikymas

Sieksime, kad komunikacinės partnerystės duotų kuo daugiau naudos institutui, kad daugėtų paties instituto ir jo mokslininkų inicijuojamų ir organizuojamų renginių, kad įsitvirtintų tam tikrų renginių tradicijos išorinėje ir vidinėje komunikacijoje.



FINANSAI IR ŪKIS. ATEITIES TENDENCIJOS

2023 m. užbaigėme su solidžiu finansiniu likučiu, kuris kasmet pasipildo apie 150-200 tūkst. Eur.

Planuojamų pajamų surinkimas ateityje priklauso nuo išorinių ir vidinių veiksnių: stojimo rezultatų (TSPMI), atsiskaitymų ir mokėjimų tvarkos (VU), universitetų finansavimo modelio ir dydžio (ŠMSM). Didelę reikšmę turi ekonominė ir saugumo situacija regione.



